



**VORBEREITUNG AUF DIE  
IPMA ZERTIFIZIERUNG  
LEVEL A**

---

**STS Sauter Training & Simulation SA**

Av. de la Gare 10

1003 Lausanne

Switzerland

## IPMA ICB 4 – ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Ziel der international anerkannten Projektmanagement-Zertifizierung nach den IPMA®-Richtlinien ist es, Mitarbeitern im privaten und öffentlichen Sektor sowie selbstständigen Unternehmern, die relevante theoretische und praktische Fähigkeiten erworben haben, den entsprechenden Nachweis über diese Kompetenzen in den Bereichen Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement zu erbringen. Die Zertifizierung soll es dem privaten und öffentlichen Sektor vereinfachen, erfolgreiches und vertrauenswürdigen Personal zu rekrutieren, um Projekte, Programme und Portfolios zu verwalten und die Projektmanagementfähigkeiten ihrer Mitarbeiter gegenüber ihren Kunden nachzuweisen. Die Zertifizierung kann auf den IPMA-Levels A, B, C oder D erfolgen.

Das „Eye of Competence“ – Kompetenzauge (Individual Competence Baseline - ICB4) stellt eine vollständige Bestandsaufnahme der Fähigkeiten für die Verwaltung von Projekten, Programmen und Portfolios dar.



Die 3 Kompetenzbereiche sind folgende:

- Kontext
- Menschen
- Praktiken

## VORTEILE DER ZERTIFIZIERUNG

### Für die zertifizierte Person

- Kompetenznachweis nach IPMA-Richtlinien
- Nachweis der Fachkenntnisse und Erfahrungen im Bereich Projektmanagement in Form eines persönlichen Leistungszertifikats
- International anerkanntes Projektmanagement-Zertifikat

### Für Unternehmen und andere Organisationen

- Nachweis der Projektmanagementkompetenz gegenüber Kunden
- Sicherung eines Wettbewerbsvorteils

- Etablierung eines Qualifikationsstandards und eines Karriereweges für das Projektmanagement innerhalb des Unternehmens

### Für Kunden

- Mehr Sicherheit bei der Erteilung von Aufträgen
- Höhere Fachkompetenz der Auftragnehmer

## ZERTIFIZIERUNGSSTUFEN

IPMA bietet vier Zertifizierungsstufen an, und zwar die Levels A, B, C und D. Für jedes Level müssen die Kandidaten verschiedene Anforderungen erfüllen, die nachstehend aufgeführt sind. Es besteht keine Verpflichtung, alle Zertifizierungsstufen zu durchlaufen. Ein Kandidat, der beispielsweise die Kriterien für Stufe B erfüllt, kann sich auf die Prüfung der Stufe B vorbereiten, ohne die Prüfungen der darunter liegenden Stufe bestanden zu haben. Stufe B und A unterscheiden zwischen Projekt, Programm und Portfolio. Je nach dem Schwerpunkt, auf den sich ein Kandidat während seiner beruflichen Laufbahn auf dieser Stufe konzentriert hat, muss er eine dieser Richtungen wählen. Unsere Coaches werden die Optionen dann weiter ausarbeiten.

### IPMA Level A - Certified Project, Program or Portfolio Director

Sie sind in der Lage, sehr komplexe Projekte, Programme oder Portfolios auf strategischem Level zu managen.

#### Anforderungen

<i>Certified Project Director</i>	In den letzten 12 Jahren mindestens 5 Jahre Erfahrung als Projektmanager*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Projekten, davon mindestens 3 Jahre auf strategischem Level.
<i>Certified Program Director</i>	In den letzten 12 Jahren mindestens 5 Jahre Erfahrung als Programmmanager*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen auf strategischem Level <b>oder</b> mindestens 4 Jahre Erfahrung als Programmmanager*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen und mindestens 3 Jahre Erfahrung als Projektmanager*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Projekten auf strategischem Level.
<i>Certified Portfolio Director</i>	In den letzten 12 Jahren mindestens 5 Jahre Erfahrung als Portfoliomanager*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Portfolios auf strategischem Level <b>oder</b> mindestens 4 Jahre Erfahrung als Portfoliomanager*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Portfolios und mindestens 3 Jahre Erfahrung als

Programm- oder Projektmanager\*in in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen oder Projekten auf strategischem Level.

### Zertifizierungsprozess

- 1 Antrag zur Erlangung des Zertifikats: mit beruflichem Werdegang, Erfahrung im Projektmanagement, Referenzen und Selbstbeurteilung einreichen
- 2 Executive Summary Report verfassen und einreichen
- 3 Bericht zur Kompetenzbeurteilung im jeweiligen Feld verfassen und einreichen
- 4 Interview

Zertifizierungsgebühren (zahlbar an VZPM) können auf deren [Webseite](#) gefunden werden.

**Zeitaufwand:** Hängt von der Komplexität der Referenzprojektes ab.

## ZERTIFIZIERUNGSVORBEREITUNG DURCH STS

STS kann einen individuellen Vorbereitungskurs für die IPMA-Zertifizierung nach dem Schweizer Modell und den Anforderungen für die Levels D bis A anbieten. Unsere Kurse basieren auf dem Nachschlagewerk „IPMA Individual Competence Baseline – Version 4“ (ICB4). Dieses Nachschlagewerk deckt die drei Kompetenzbereiche ab und enthält zahlreiche Erläuterungen dazu.

Die Vorbereitung beinhaltet:

- Selbststudium – um sich mit den erforderlichen Kenntnissen und Fähigkeiten für jede Zertifizierungsstufe vertraut zu machen; und
- Coaching – erfolgt durch erfahrene Trainer, in Workshops oder individuell; STS richtet den Vorbereitungsprozess an den öffentlichen Zertifizierungszyklus der Schweizer Zertifizierungsstelle vzpm ([www.vzpm.ch](http://www.vzpm.ch)) aus.

Die Vorbereitung ist je nach IPMA-Level etwas unterschiedlich. Das Vorbereitungspaket für die IPMA-Zertifizierung umfasst:

- Sitzungen (virtuell oder persönlich) mit einem erfahrenen Coach/Trainer, um sich auf die verschiedenen Phasen der Zertifizierung vorzubereiten.
- Individuelles Coaching und Überprüfung der Zertifizierungsdokumente durch einen erfahrenen Coach/Trainer.

- Digitale Lernwerkzeuge sowie Bücher für den Wissenserwerb

Der Coach stellt sicher, dass die Schritte des Zertifizierungsprozesses gut vorbereitet sind und die Kandidaten die Voraussetzungen für den Erhalt der Zertifizierung erfüllen.

Die Vorbereitung wird in Deutsch, Französisch und Englisch angeboten. (Je nach Stufe sind die Zertifizierungsdokumente möglicherweise nicht in englischer Sprache verfügbar. Dies sollte bei der Zertifizierungsstelle überprüft werden unter: vzpm.ch).

## E-LEARNING

Der e-Learning Kurs deckt die drei ICB-Kompetenzbereiche ab und bietet eine solide Einführung in Projektmanagement-Tools, -Techniken und -Fähigkeiten.

Während der Vorbereitungszeit werden Sie von einem erfahrenen Tutor begleitet, der Ihre Fragen beantwortet und Sie im Laufe des Lernprozesses unterstützt.

Der Inhalt kann in beliebiger Reihenfolge, je nach Ihrem persönlichen Lernstil, abgerufen werden. Der Kurs ist in Englisch, Deutsch und Französisch verfügbar. Die Lektionen umfassen eine Vielzahl von Übungen, die es Ihnen ermöglichen, den Inhalt zu wiederholen und sich auf die Prüfung vorzubereiten.

## TUTORING

Während der individuellen Lernphase begleitet ein Tutor die Zertifizierungskandidaten bei ihrem Lernprozess und beantwortet ihre Fragen. Das Tutoring beschränkt sich auf Verständnisfragen und Erklärungen zum Projektmanagement, wie in den e-Learning Kursen beschrieben. Der Tutoringservice unterstützt die Lernenden dabei, Fragen zu lösen und das Projektmanagement umfassend zu verstehen. Der Tutor wird keine Verfahrensfragen behandeln oder Teile des Zertifizierungsprozesses besprechen. Der Tutoringservice ist auf 4 Monate begrenzt.

## COACHING

Zertifizierungskandidaten erhalten die Hilfe von Experten, die sie durch den Zertifizierungsprozess führen und ihnen helfen, die Registrierungsschritte zu durchlaufen.

Für Level A, umfasst das Coaching folgende Schritte:

IPMA Prozess	Individuelle Vorbereitung	Coaching Service
		Einführung in die IPMA-Zertifizierung, Grundsätze und Verfahren Einführung in die Lernwerkzeuge und Coaching-Services
	Ausfüllen des Antragsformulars und Vorbereitung der erforderlichen Unterlagen	Erläuterungen und Überprüfung des Antragsformulars Review des Referenzprojektes
Bewerbung		
↓	Das Executive Summary des Referenzprojektes verfassen Arbeit mit dem e-Learning um theoretische Aspekte aufzufrischen	Executive Summary beurteilen Unterstützung bei den Hauptaspekten und nötigen Kompetenzen
Beurteilung des Executive Summary		
↓	Bericht zum Referenzprojekt verfassen und entsprechende Kompetenzen gemäss Guidelines darlegen.	Unterstützung und Beratung bei der Verfassung des Berichts im Hinblick auf das Wesentliche. Beurteilung und Feedback des Berichts
Beurteilung des Berichts		
↓	Individuelle Vorbereitung auf das Interview gemäss der Guidelines.	Unterstützung und Beratung bei der Vorbereitung auf das Interview.
Interview		

Das Coaching umfasst ca. 30 bis 35 Stunden Interaktion mit dem Coach.

## PREISE

Die Preise für die individuelle Zertifizierungsvorbereitung sind wie folgt:

Level	Einheit	Komplettes Vorbereitungspaket
Level A	Pro Person	CHF 5'500.-

Dieser Preis beinhaltet:

- E-Learning ICB 4 und entsprechendes Tutoring
- Individuelles Coaching wie oben beschrieben

## ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

- Alle Preise verstehen sich in Schweizer Franken (CHF).
- Die Mehrwertsteuer gilt für die Lieferung in der Schweiz und abhängig von der nationalen Mehrwertsteuergesetzgebung.
- Lizenzen werden vor der Lieferung in Rechnung gestellt.
- Zahlungsbedingungen: 30 Tage netto.
- In den Preisen sind die Zertifizierungsgebühren nicht enthalten, die direkt an die Zertifizierungsstelle zu zahlen sind.
- Die e-Learning Lizenzen sind 12 Monate lang gültig. Sie werden individuell vergeben und sind nicht übertragbar.
- Der Austausch zwischen dem Coach und den Zertifizierungskandidaten kann je nach Verfügbarkeit beider Parteien virtuell oder vor Ort erfolgen.
- Die Kosten für Reise, Unterkunft und Verpflegung für den Trainer sind nicht im Preis enthalten und werden nach der Leistungsbereitstellung separat je nach Aufwand berechnet.
- Es wird davon ausgegangen, dass persönliche Treffen in den Einrichtungen des Unternehmens stattfinden und die Kosten direkt vom Unternehmen übernommen werden.
- STS verfügt über verschiedene virtuelle Konferenztools, die in den oben genannten Preisen enthalten sind. Wenn der Kunde andere Konferenztools verwenden möchte, übernimmt er die Kosten für die Verwendung und Einführung der Trainer in die jeweiligen Tools.