



DIRIGER DES ÉQUIPES DE PROJET

DESCRIPTION

Ces dernières années, les normes de gestion de projet mettent de plus en plus l'accent sur les compétences sociales des chefs de projet, sans pour autant négliger les compétences techniques. Les chefs de projet doivent être capables de gérer des projets également du point de vue de la gestion et du leadership. Les parties prenantes du projet et les membres de l'équipe doivent faire l'objet d'une attention particulière et d'un traitement adéquat.

La formation mixte "Diriger des équipes de projet" s'adresse aux chefs de projet qui gèrent des équipes de projet. Le cours traite moins les techniques de gestion de projet, mais se concentre sur les compétences de leadership dont un chef de projet a besoin pour mener à bien un projet. A l'aide d'une série d'exercices et d'études de cas, les chefs de projet renforcent leurs compétences de leadership et apprennent à réagir dans différentes situations.



La formation comprend les éléments suivants :

Le **kick-off**, qui marque le début officiel de la formation, se déroule en ligne et est dirigé par le formateur. Cette courte session d'une heure permet au formateur d'expliquer les différentes phases de la formation, de présenter l'utilisation de l'outil d'apprentissage en ligne, de répondre à toutes les questions ouvertes des participants et d'inciter les apprenants à s'engager à compléter les modules d'apprentissage en ligne.

Le **e-Learning** permet aux participants d'acquérir les connaissances, les outils de base, les techniques et les procédures dans une phase d'auto-apprentissage qui dure de 4 à 6 semaines. En bref, il permet d'acquérir les bases nécessaires à la participation à l'atelier suivant où l'accent est mis sur l'interaction dynamique entre les participants et l'application de la théorie acquise au cours de la phase individuelle. Les apprenants font l'e-Learning de manière autonome mais ne sont pas seuls, puisqu'ils sont guidés par le télé-tuteur, qui est le même formateur que pour l'atelier.

Au cours de l'**atelier**, les participants apprennent à appliquer les connaissances acquises grâce à une série d'exercices et de discussions en groupe. L'atelier ne se concentre pas sur l'examen de la théorie de l'e-Learning. Au contraire, il crée un lien direct avec les problèmes rencontrés dans l'environnement de travail des participants et permet d'appliquer les leçons apprises à des situations spécifiques dans le cadre de la gestion de projet. Les participants auront la possibilité d'utiliser notre [simulation de projet SimulTrain®](#)

REALISATION

Nos formateurs ont plus de 10 ans d'expérience non seulement dans les formations, mais aussi dans la gestion de leur propres projets. Les formations peuvent être dispensées en anglais, en allemand, en français et dans d'autres langues sur demande. Nous disposons également de l'expérience et de l'expertise nécessaires pour personnaliser le contenu des formations et l'adapter aux méthodes internes de l'entreprise.

CONTENU

Le cours couvre, entre autres, les sujets suivants :

- Constitution d'équipes
- Leadership, leadership situationnel
- Équipes locales et virtuelles
- Communication
- Gestion des conflits et résolution des problèmes
- Motivation, délégation, travail d'équipe
- L'autonomisation
- Rapports pour la prise de décision
- Amélioration constante
- Négociation
- Gestion des parties prenantes

PUBLIC CIBLE ET OBJECTIFS

Public cible :

Ce programme de formation s'adresse aux chefs de projet qui dirigent une équipe de projet et aux représentants de PMO, ou aux gestionnaires de programmes ou de portefeuilles.

Objectifs :

A l'issue de ce cours, les participants seront capables de :

- comprendre l'importance des compétences non techniques dans la gestion de projet (telles que le leadership, le développement de l'équipe, la motivation, la délégation, etc.) ;
- appliquer des compétences particulières en matière de gestion et d'encadrement ;
- connaître les défis, les risques et les facteurs de réussite des projets ;
- réagir à des situations difficiles

DUREE ET ACCREDITATIONS

9 heures d'auto-apprentissage et 2 jour de formation.

Tous nos cours sont enregistrés auprès du PMI® ou de l'IPMA®.