



## NOTRE OFFRE DE CONSULTING

---

## DESCRIPTION

STS propose des services de consulting pour optimiser la gestion de projets dans votre entreprise. Nous intervenons en général sur deux niveaux:

### 1. Création/amélioration de procédures

STS propose de créer ou optimiser les processus et les méthodologies de gestion de projet internes, selon les standards plus connus en gestion de projet (PMI, IPMA, PRINCE2, etc.). Nous proposons également un travail d'harmonisation de processus internes - résultant dans un guide gestion de projets interne.

En plus de ce service, nous vous aidons dans la création ou dans l'optimisation d'outils, tels que des modèles, *templates*, des listes de vérification et des « *how to do's* ». L'objectif est d'unifier les outils et de permettre aux chefs de projet d'accéder rapidement et facilement aux informations clés pour la gestion de leurs projets.

### 2. Concevoir l'alignement des activités avec des procédures

Nous collaborons également avec nos clients pour concevoir et développer une approche qui assure que les nouvelles méthodes et procédures sont implémentées rapidement et avec succès. Les mesures pour assurer la mise en œuvre des nouvelles pratiques peuvent inclure :

- Concevoir et développer la structure et la conception de la formation ;
- Mettre en place des méthodes de *practice groups* ou « *change angels* » ;
- Mettre en place des sessions de coaching du personnel impliqué dans la gestion de projets et/ou assurer la formation de coaches internes.

## METHODOLOGIE

En nous concentrant sur la combinaison des compétences et de l'expérience, nous augmentons le succès de nos clients en matière de gestion de projets. Notre expertise repose sur 3 piliers :

- Conception et mise en œuvre de nouveaux cadres, méthodologies et approches.
- Optimiser et accroître l'efficacité des pratiques de gestion de projet existantes.
- Assurer, par des mesures de formation adéquates, que les pratiques de gestion de projet sont partagées et adoptées dans toute l'organisation du projet.

Nous avons accompagné diverses entreprises de différents secteurs (agroalimentaire, sport, industrie manufacturière, industrie pharmaceutique, transports, etc.) dans leur processus de transformation et nous considérons les éléments suivants comme des facteurs clés de succès :

- Soutien du management ;
- Une méthodologie bien adaptée à la culture, à la grandeur et au « business » du client ;
- Messages clairs sur la nouvelle méthodologie / initiative ;
- Engagement des parties prenantes ;
- Formation sur mesure ;
- Soutenir et accompagner le changement ;
- Approche holistique ;
- Rapidité ;
- Mesures de soutien interne.

## APPROCHE

Le consulting peut être dispensé en face à face ou virtuellement à des individus ou à des groupes. STS propose des sessions de consulting en allemand, anglais et français. D'autres langues peuvent être proposées si nécessaire.

La collaboration avec le client sera définie de la manière suivante :

1. Évaluation d'état actuel
2. Définition des KPI ou état future
3. Conception de processus, de modèles et d'outils en gestion de projets
4. Conception et mise en œuvre de formations ou autres formes d'accompagnement