



FORTGESCHRITTENE TECHNIKEN DES PROJEKTMANAGEMENTS

BESCHREIBUNG

Das kombinierte Training "Advanced Techniques in PM" ermöglicht es den Teilnehmern, fortgeschrittene Projektmanagementtechniken zu erlernen, wie z. B. die Schätzung von Kosten und Dauer, die Verteilung und Überwachung von Arbeiten, das Angebotsmanagement usw.

Die Projektmanager sind in der Lage, komplexe Projekte zu leiten - vom Anfang bis zum Ende. Sie verfügen über die Instrumente und Methoden zur Beherrschung der Komplexität einer breiten Palette von Aufgaben. Der Kurs konzentriert sich auch auf die Führungsfähigkeiten, die ein Projektmanager benötigt, um ein Projekt erfolgreich abzuschließen.

Die Schulung beinhaltet die folgenden Komponenten:

1. Vor dem Workshop eignen sich die Lernenden das Wissen, die grundlegenden Werkzeuge, Techniken und Verfahren (E-Learning) in einer Selbstlernphase von 4 bis 6 Wochen an.
2. Im zweitägigen Workshop lernen die Kursteilnehmer interaktiv und anhand von Übungen oder Fallstudien, wie sie das Wissen auf reale Situationen anwenden können. Ein erfahrener Trainer fasst die wichtigsten Aspekte eines Themas zusammen und die Teilnehmer erlernen, überprüfen und diskutieren den Transfer in die Praxis..

In der 2-tägigen Schulung wird der Lernende Schritt für Schritt in die Ansätze des Projektmanagements eintauchen. Besonderes Gewicht wird auch auf die nicht-technischen Fähigkeiten gelegt. Dank der zahlreichen Beispiele und Übungen, die in verschiedenen Formaten zur Verfügung stehen, kann der Lernende das erworbene Wissen auf dynamische Weise anwenden.

INHALT

Der Kurs behandelt die folgenden Themen:

- Methodik, Stakeholder und Rollenverteilung
- Schätzung von Kosten und Dauer, Planung und Zeitplan, Kommunikation
- Risikoreaktion und -überwachung
- Liefermanagement, Vertragsmanagement
- Akquisition und Entwicklung des Teams, Diagnose und Maßnahmen

- Verteilung und Überwachung der Arbeiten, Integrationsmanagement, Qualitätssicherung, Leistungsberichte und Analyse des Arbeitswertes
- Identifizierung, Quantifizierung, Kritikalität und Kosten von Risiken
- Problemlösung, Verhandlung, Konfliktmanagement
- Wirtschaft und Projekte, Projektmarketing

ZIELGRUPPE UND ZIELE

Zielgruppe:

Dieses Trainingsprogramm richtet sich an Projektmanager, Projektleiter und Teammitglieder in komplexen Projekten und/oder erfahrene Projektmanager, die fortgeschrittene Werkzeuge und Techniken für die Leitung und das Management von Projekten suchen.

Ziele :

Am Ende dieses Kurses werden die Lernenden in der Lage sein:

- die erweiterten Kenntnisse im Projektmanagement anzuwenden;
- Projekte mit wichtigen Soft Skills wie Kommunikation, Stakeholder-Management und Team-Management zu leiten.

DAUER AND AKKREDITIERUNGEN

15 Stunden Lernen im Selbststudium und 2 Tage Schulung.

Alle unsere Kurse sind vom PMI® und/oder IPMA® anerkannt.