



## UNSER CONSULTING ANGEBOT

---

## BESCHREIBUNG

STS bietet Beratungsdienste an, um das Projektmanagement in Ihrem Unternehmen zu optimieren. Wir intervenieren in der Regel auf zwei Ebenen:

### 1. Erstellung/Verbesserung von Verfahren

STS bietet an, interne Projektmanagementprozesse und -methoden zu erstellen oder zu optimieren - gemäss den bekannteren Projektmanagementstandards (PMI, IPMA, PRINCE2 usw.). Wir bieten auch die Harmonisierung interner Prozesse an, mit dem Ziel einen internen Projektmanagement Leitfaden zu kreieren.

Zusätzlich zu diesem Service unterstützen wir Sie bei der Erstellung oder Optimierung von Tools, wie z.B. Vorlagen, *Templates*, Checklisten und "*How to do's*". Ziel ist es, die Tools zu vereinheitlichen und den Projektmanagern einen schnellen und einfachen Zugang zu den wichtigsten Informationen zu ermöglichen.

### 2. Aktivitäten mit Verfahren angleichen

Wir arbeiten auch mit unseren Kunden zusammen, um einen Ansatz zu entwerfen, der sicherstellt, dass neue Methoden und Verfahren schnell und erfolgreich implementiert werden. Massnahmen zur Sicherstellung der Umsetzung neuer Verfahren können Folgendes umfassen :

- Die Struktur und das Design von Schulungen entwerfen und entwickeln ;
- Methoden von *Practice Groups* oder "*Change Angels*" einführen ;
- Coaching-Sitzungen für die am Projektmanagement beteiligten Mitarbeitenden einrichten und/oder für die Ausbildung interner Coaches sorgens

## METHODOLOGIE

Indem wir uns auf die Kombination von Fähigkeiten und Erfahrung konzentrieren, steigern wir den Erfolg unserer Kunden beim Projektmanagement. Unsere Expertise beruht auf drei Säulen:

- Konzeption und Umsetzung neuer Rahmenwerke, Methoden und Ansätze.
- Optimierung und Steigerung der Effektivität bestehender Projektmanagementpraktiken.
- Durch geeignete Schulungsmassnahmen sicherstellen, dass die Projektmanagementpraktiken in der gesamten Projektorganisation geteilt und übernommen werden.

Wir haben verschiedene Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen (Lebensmittelindustrie, Sport, verarbeitende Industrie, Pharmaindustrie, Transportwesen usw.) in ihrem Transformationsprozess begleitet und betrachten die folgenden Elemente als Schlüsselfaktoren für den Erfolg :

- Unterstützung durch das Management ;
- Eine Methodik, die gut an die Kultur, Grösse und das "*Business*" des Kunden angepasst ist ;
- Klare Botschaften über die neue Methodik/Initiative;
- Einbindung der Stakeholder ;
- Massgeschneiderte Schulungen;
- Unterstützung und Begleitung des Wandels ;
- Ganzheitlicher Ansatz ;
- Schnelligkeit ;
- Interne Unterstützungsmassnahmen.

## ANSATZ

Consulting kann persönlich oder virtuell für Einzelpersonen oder Gruppen durchgeführt werden. STS bietet Beratungssitzungen in Deutsch, Englisch und Französisch an. Bei Bedarf können auch andere Sprachen angeboten werden.

Die Zusammenarbeit mit dem Kunden wird wie folgt festgelegt:

1. Bewertung des aktuellen Zustands
2. Definition der KPIs oder zukünftiger Zustand
3. Entwurf von Prozessen, Modellen und Werkzeugen im Projektmanagement.
4. Konzeption und Durchführung von Schulungen oder anderen Formen der Unterstützung